

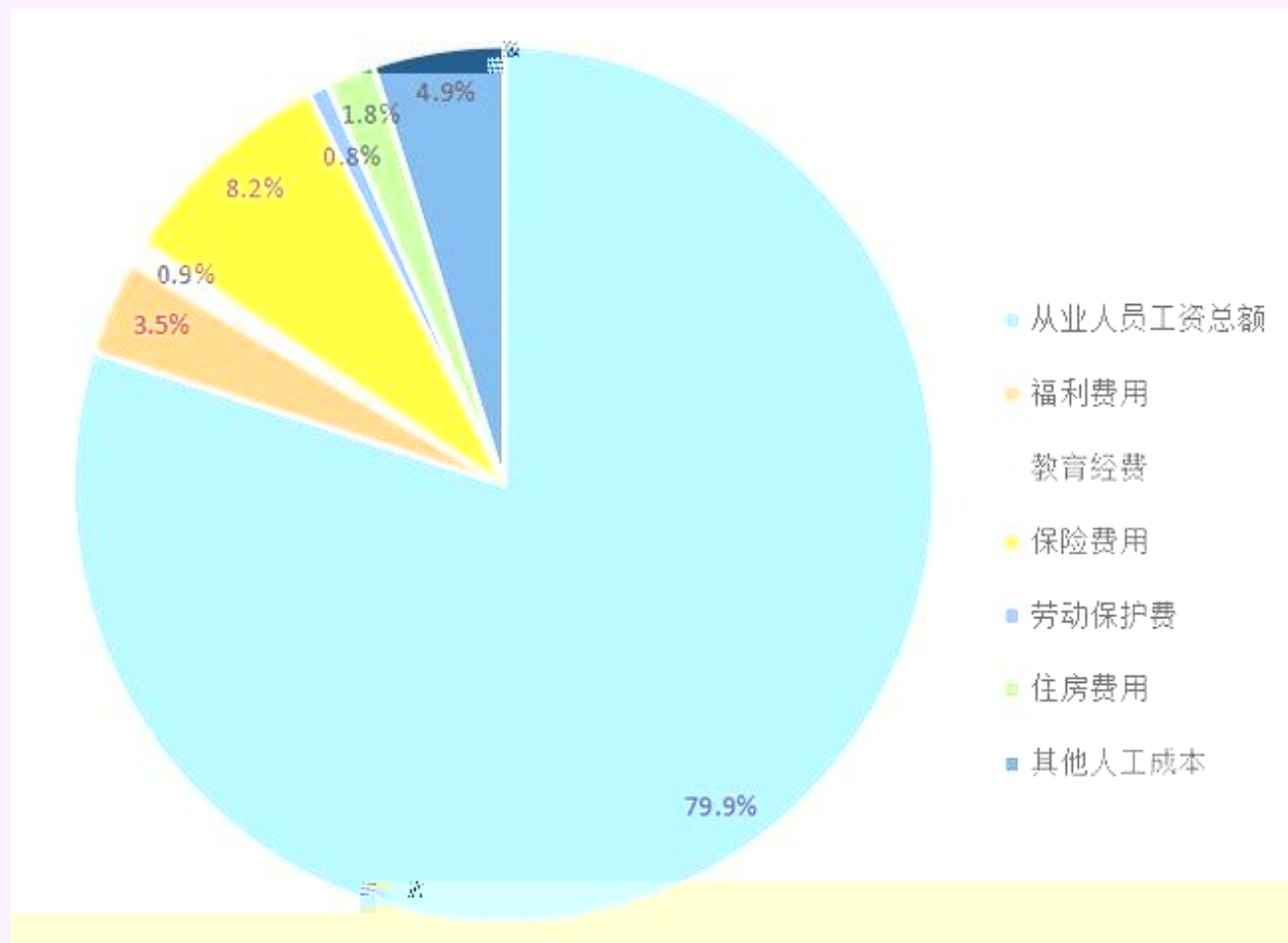


砍掉成本

一、什么是成本？

一、什么是成本？

→ → →
→ → →
→ →



二、为什么要砍成本？

二、为什么要砍成本？

A - =

--

--

B

C

10%

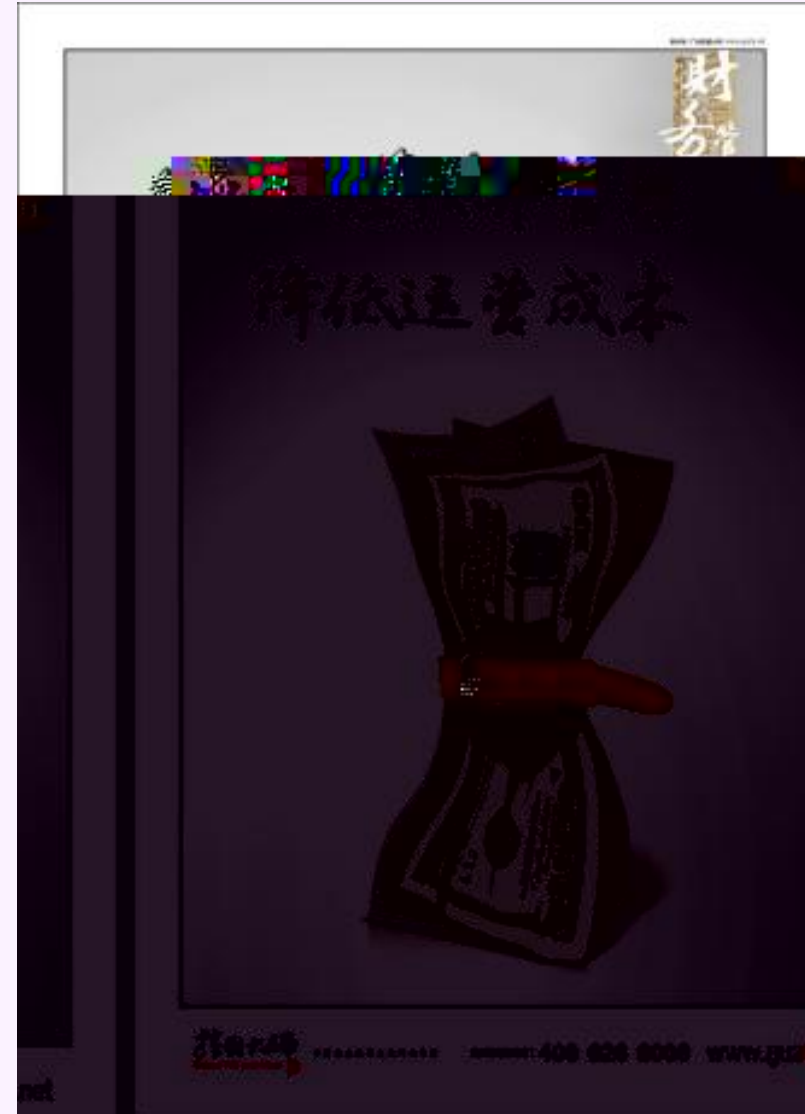
100%

D



三、如何砍掉成本？

三、如何砍掉成本？



三、如何砍掉成本？

A

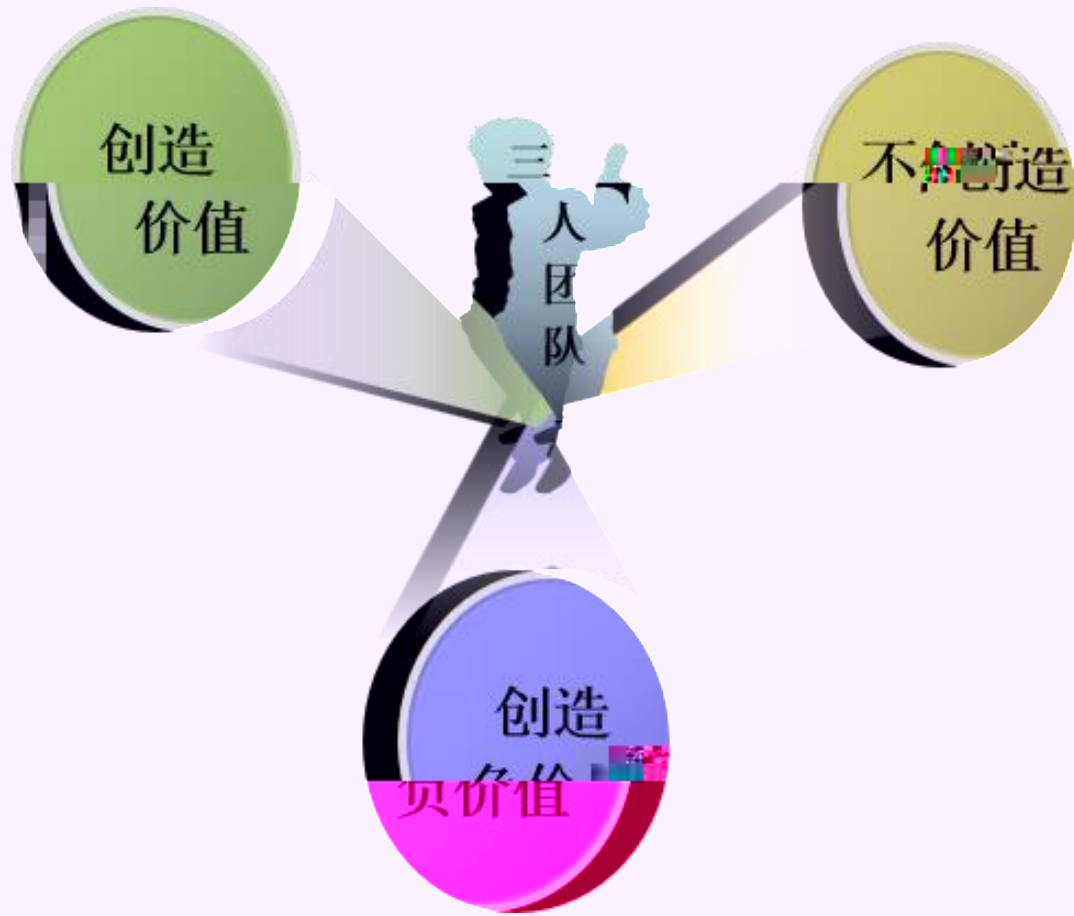
序号	企业人工成本构成(甲)	金额(乙)	列支渠道(科目)(丙)
(1)	产品生产人员工资、奖金、津贴和补贴	720	制造费用
(2)	产品生产人员的员工福利费	31.6	制造费用
(3)	生产单位管理人员工资	26.4	制造费用
(4)	生产单位管理人员的员工福利费	3	制造费用
(5)	工厂管理人员工资	130	管理费用
(6)	工厂管理人员的员工福利费	12	管理费用
(7)	销售部门人员工资	200	销售费用
(8)	销售部门人员的员工福利费	18	销售费用
(9)	员工教育经费	38	管理费用
(10)	养老、医疗、失业、工伤和生育保险费	160	管理费用
11 工会经费			
(12)	工会经费	33	管理费用
(13)	员工集体福利设施费	39	利润分配(公益金)
合计		1430	

三、如何砍掉成本？



--

--



三、如何砍掉成本？

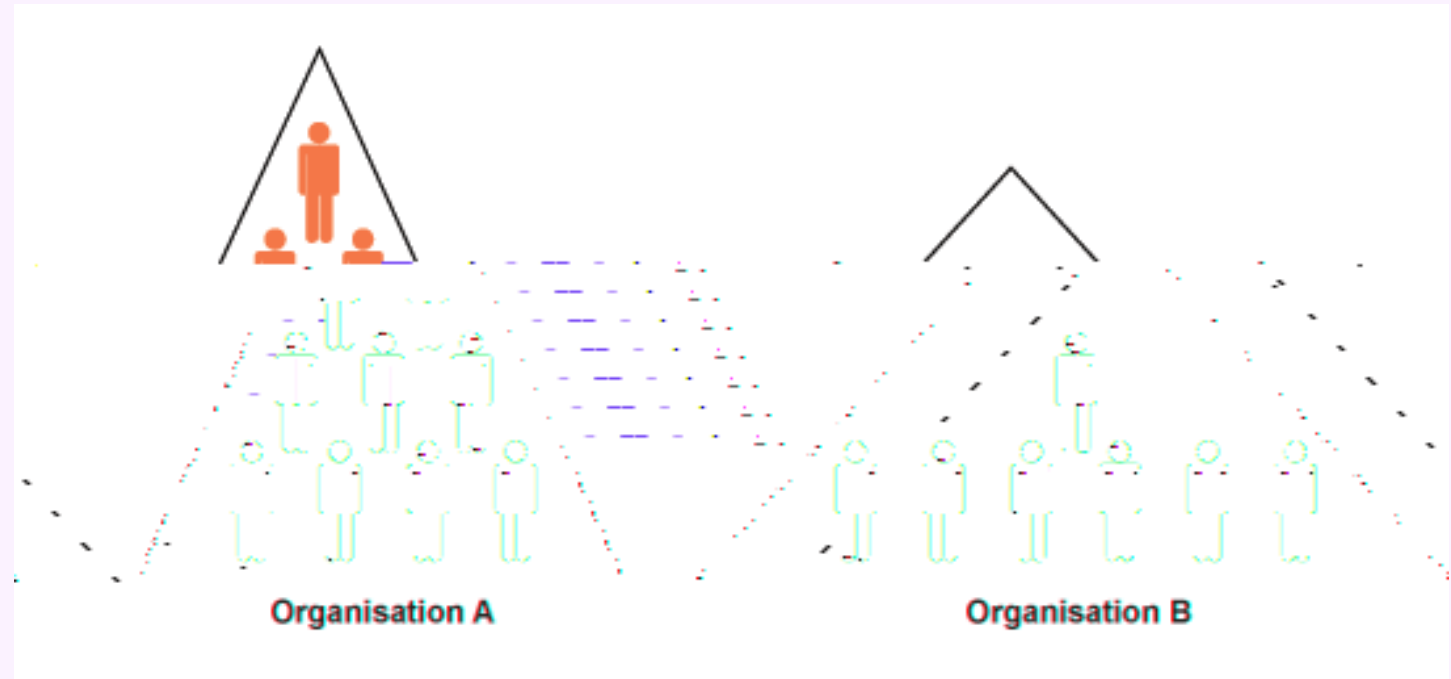
A



三、如何砍掉成本？

A

--



三、如何砍掉成本？

B

--
--
--

2

5



三、如何砍掉成本？

B



三、如何砍掉成本？

C

=

=



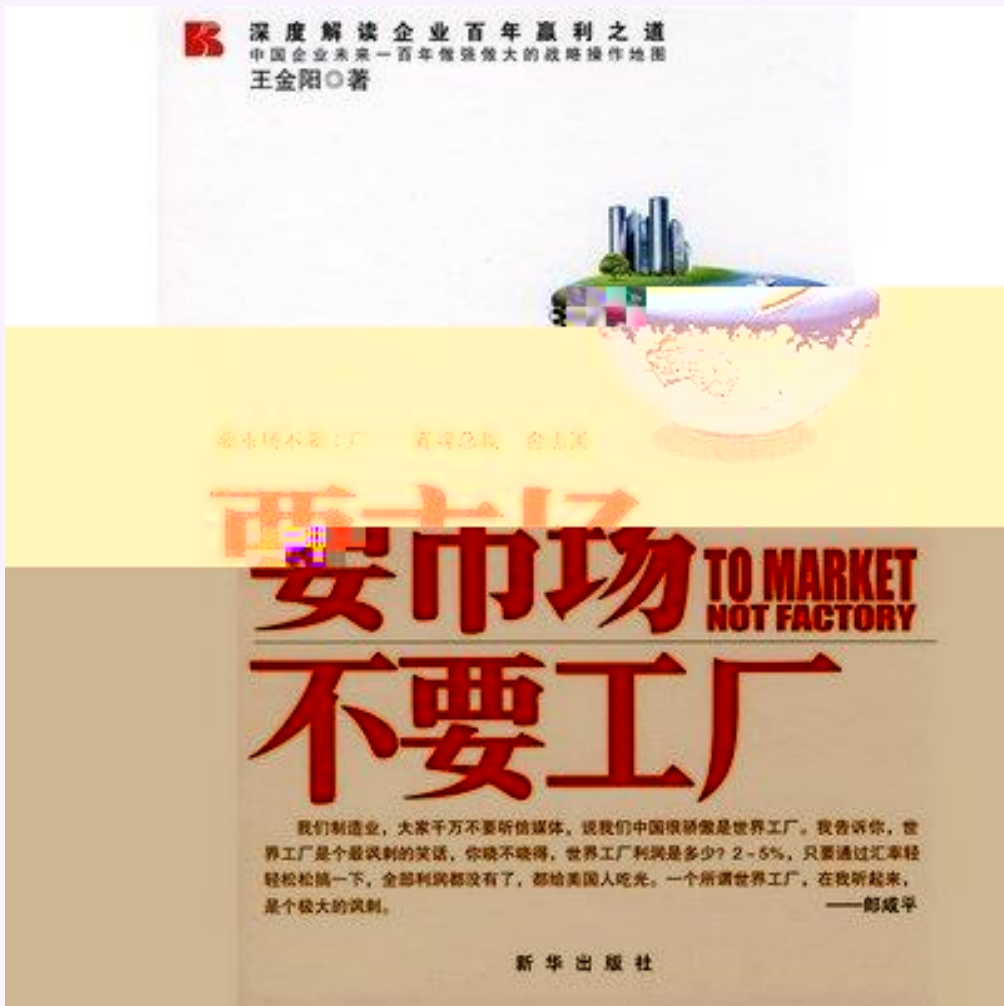
三、如何砍掉成本？

C



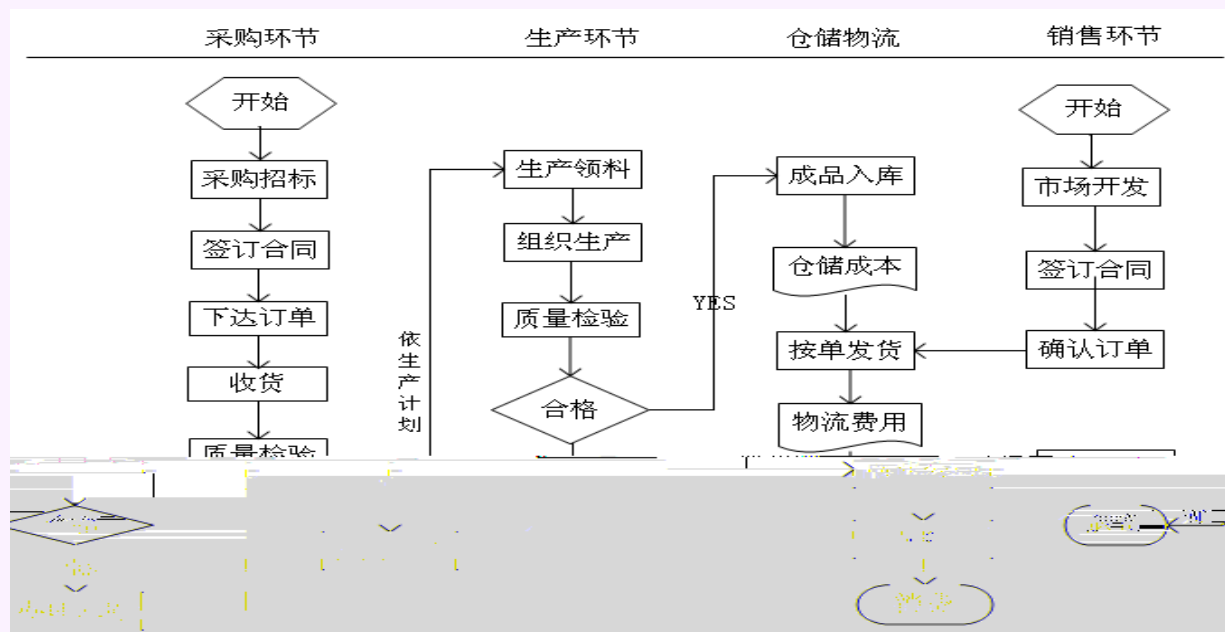
三、如何砍掉成本？

D



三、如何砍掉成本？

D



--

“

”

三、如何砍掉成本？

E

3	264	8	113.64	14.20	0.24
6	264	8	227.27	28.41	0.47
10	264	8	378.79	47.35	0.79
20	264	8	757.58	94.70	1.58
50	264	8	1,893.9	236.74	3.95

三、如何砍掉成本？

E

--

--

--

--



三、如何砍掉成本？

E



F

三、如何砍掉成本？

F

--
--
--



三、如何砍掉成本？

F

--

“

”



三、如何砍掉成本？

F

--
--



三、如何砍掉成本？

G



三、如何砍掉成本？

G

“

”

--

--

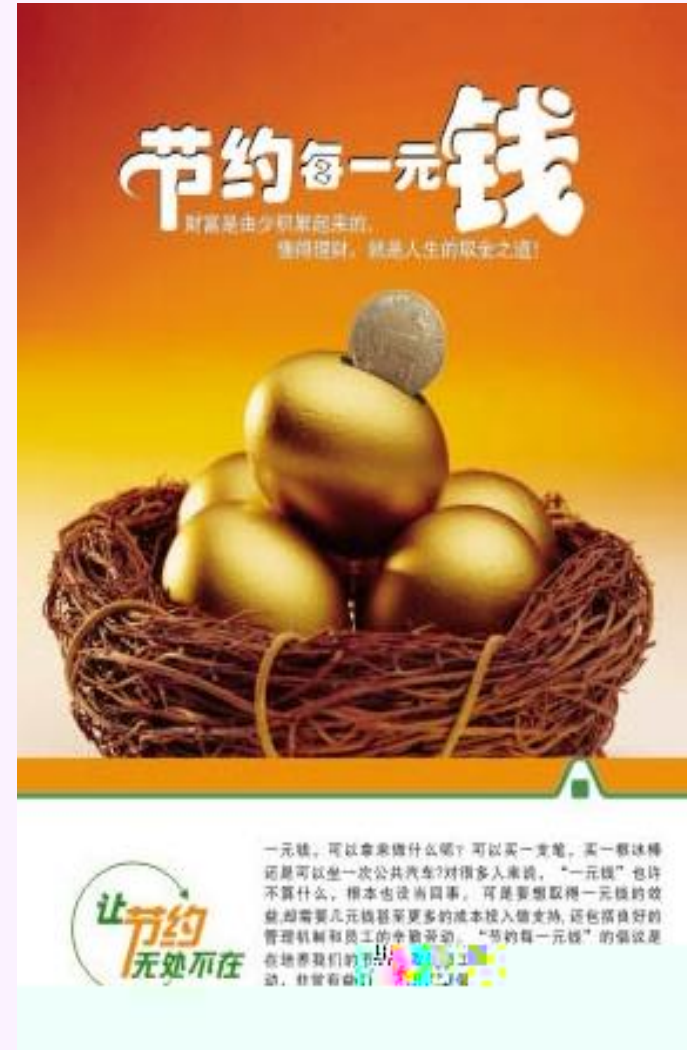


图虫创意 stock.tuchong.com

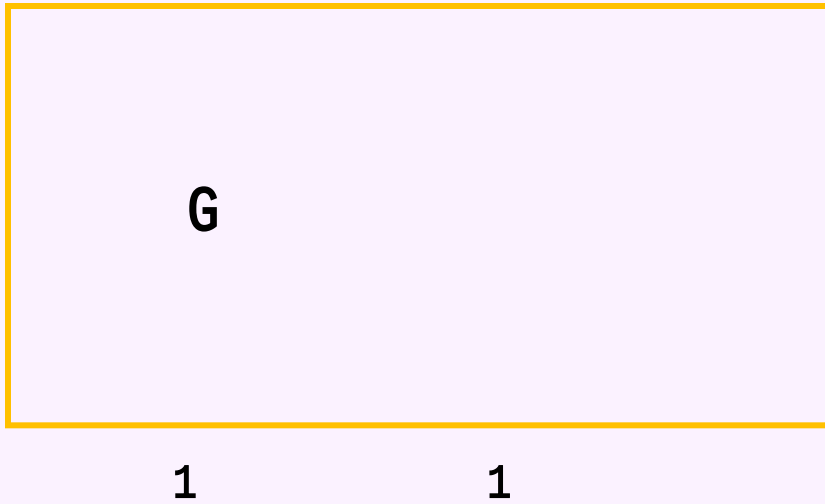
三、如何砍掉成本？

G

--
--
--
--



三、如何砍掉成本？



四、注意事项

四、注意事项？

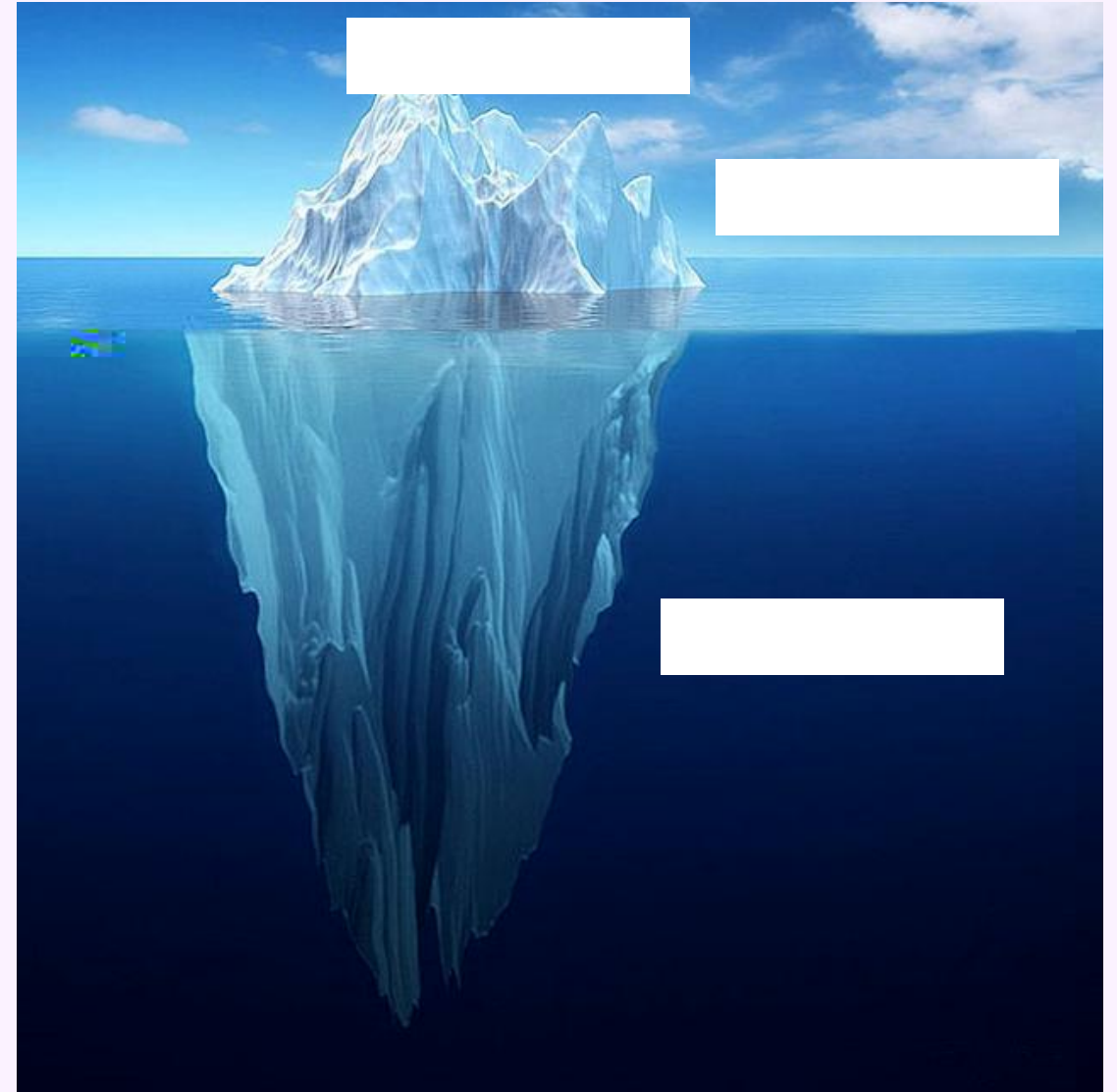
A

$$\begin{array}{rcl}
 & 10 & / \\
 5000 & \times 10 & = 50000 / \times 300 = 1500 / \\
 & 50 & / \\
 400 & \times 50 & = 20000 / \times 300 = 600 / \\
 & 200 & / \\
 90 & \times 200 & = 18000 / \times 300 = 540 / \\
 8.8 & / & 2640 /
 \end{array}$$



四、注意事项？

--
--
--



B 3

—

3

— —

与民同富 与家同兴 与国同强

四、注意事项？

C

--

--

--

--

--



四、注意事项？

D

E



附：如何做好“成本月”

A.

B.

C.

D.

E.



附：如何做好“成本月”

F.

G.

H.



成本理念：

**担责任转型抠成本，
求创新跨越争利润。**



企业家爱国 就是做好文旦

为中国人做事 就是做好文旦
为民族争光 就是做好文旦
为民族争气 就是做好文旦